

**INFORME**  
**“RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES**  
**POR PERIODO ANUAL<sup>1</sup>”**

**EGEMSA**

**ANEXO N°6**

**SANTIAGO – CUSCO - CUSCO**

**FEBRERO 2024**

<b>FIRMA DEL TITULAR DE LA EMPRESA</b> <b>NOMBRES Y APELLIDOS: JORGE LUIS SÁNCHEZ AYALA</b> <b>CARGO: PRESIDENTE DE DIRECTORIO</b>

La información registrada en el presente informe tiene la condición de declaración jurada y el que suscribe se responsabiliza por su contenido y los anexos de las cuatro secciones.

---

<sup>1</sup> Tipo Informe: a) Por Periodo Anual

## **ANEXO**

### **INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES DE EMPRESA**

- I.** INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES
  - 1.1 Información General del Titular.
  - 1.2 Misión, Visión, Valores y Organigrama.
  - 1.3 Logros Alcanzados en el Período de Gestión.
  - 1.4 Limitaciones en el Período a Rendir.
  - 1.5 Recomendaciones de Mejora.
- II.** SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA
- III.** SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA
- IV.** SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA
- V.** SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO
- VI.** ANEXOS.

## I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

### 1.1 Información General del Titular

Código de la Empresa	4568		
Nombre de la Empresa	Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S.A.		
Apellidos y nombres del Titular de la Empresa	Sánchez Ayala. Jorge Luis.		
Cargo del Titular	Presidente de Directorio		
Tipo de Documento de Identidad	DNI		
N° de Documento de Identidad	07180925		
Teléfonos:	998703804		
Correo Electrónico	<a href="mailto:jlsanchez@egemsa.com.pe">jlsanchez@egemsa.com.pe</a>		
Tipo de Informe	Por Periodo Anual		
<b>INFORME A REPORTAR</b>	Informe Final		
Fecha de inicio de gestión	02 de octubre de 2023	Nro. Documento de Nombramiento/Designación	Junta General de Accionistas del 02 de octubre 2023
Fecha de cese de gestión (*)		Nro. Documento de Cese de corresponder (*)	
Fecha de inicio del período reportado:	02 de octubre de 2023	Fecha de fin del período reportado:	31 de diciembre de 2023
Fecha de presentación:	23 de febrero de 2024		

(\*) Cuando Corresponda

### 1.2 Misión, Visión, Valores y Organigrama

#### a. Misión

Generar energía eléctrica aprovechando responsablemente los recursos energéticos disponibles, logrando la satisfacción de nuestros clientes, en un entorno laboral atractivo a nuestros colaboradores, generando valor económico, social y ambiental.

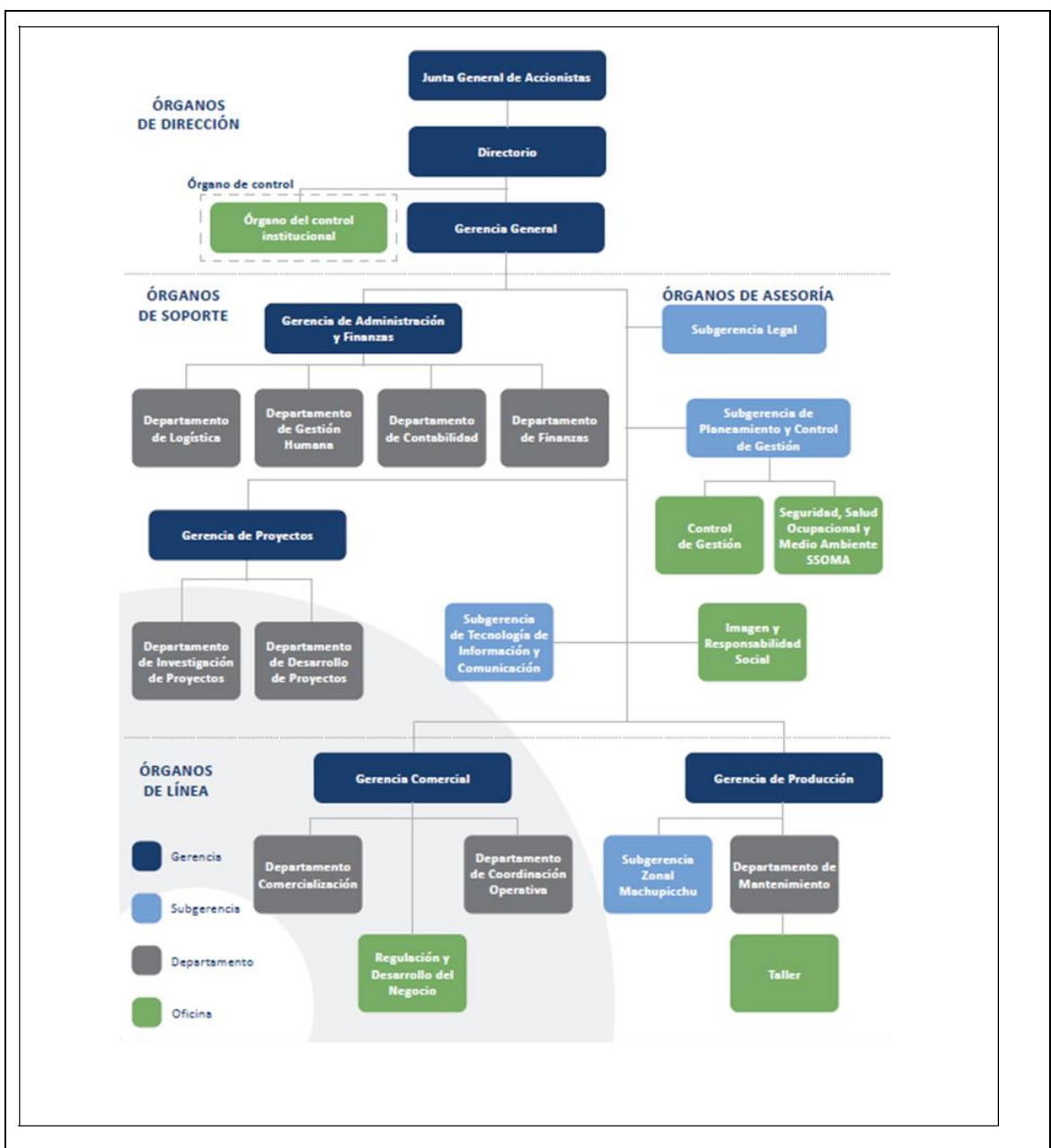
#### b. Visión

Ser una empresa eléctrica del Estado competitiva e innovadora, reconocida por su contribución con el desarrollo sostenible del país.

**c. Valores**

- Excelencia Operativa
- Integridad
- Compromiso
- Excelencia en el Servicio

**d. Organigrama**



### 1.3 Logros Alcanzados en el Periodo de Gestión

Por el periodo reportado del 02 de octubre de 2023 al 31 de diciembre de 2023, y con fecha de corte 31 de diciembre de 2023, se detalla a continuación:

- ❖ Operación continua de la Central Hidroeléctrica Machupicchu, para la atención del suministro de energía a sus clientes y la demanda del Sistema Interconectado Nacional.
- ❖ Suscripción de contratos para la venta de energía con las siguientes empresas del mercado regulado: Electro Oriente S.A, EGEPSA, EMSEUSA, y en el mercado libre con CIRION Technology.
- ❖ Al cierre del periodo reportado 31 de diciembre 2023, la evaluación del Plan Estratégico Institucional alcanzó el 110.09%, de igual manera la evaluación del Plan Operativo Institucional alcanzó el 111.13%, lo que corrobora la buena gestión de la empresa durante el año al estar por encima del 100 % en ambos planes.
- ❖ De igual manera, se logró exceder en su conjunto las metas establecidas en el Convenio de Gestión suscrito con Fonafe para el 2023, y se obtuvo un resultado ponderado de 109.38%.
- ❖ Al cierre del ejercicio se alanzó una utilidad neta de S/ 93 503 094, debido a la buena gestión empresarial.
- ❖ Se obtuvo un avance del 88.7% de la ejecución de la obra de Fortalecimiento de las capacidades administrativas de Egemsa (edificio sede central).
- ❖ El margen comercial al mes diciembre de 2023, alcanzó 44.41 USD/MWh, mayor en 7.82% a la meta reprogramada de 41.19 USD / MWh, debido a la firma de nuevos contratos de suministro de energía eléctrica, los cuales, a su vez, incrementan la utilidad neta de la empresa.
- ❖ Ejecución del Plan de reforestación en la Central Hidroeléctrica Machupicchu y la Represa, alcanzando al fin del periodo reportado fue de 2.61 hectáreas.
- ❖ El nivel de inversiones FBK registró un nivel de cumplimiento del 128.68%, mayor en (28.68%) a su meta prevista del 100.00%, es explicado por el mayor avance del proyecto: construcción del edificio de EGEMSA, estimándose su conclusión para el ejercicio 2024.
- ❖ Se realizó la reparación parcial de un rodete pelton con la participación del personal de la empresa San Gabán en los talleres de maestranza de Egemsa, según contrato interinstitucional con dicha empresa.
- ❖ Se efectuó la reparación integral de un rodete pelton, para nuestro de generación Machupicchu, teniéndose de esta manera tres rodetes de repuesto para cualquier contingencia que pudiera presentarse en la su operación.
- ❖ Se suscribió contrato con la empresa CCI S.A de la ciudad de Lima para el maquinado (perfilado) y metalizado (recubrimiento cerámico), de 24 alabes directrices de la turbina francis de la Central Hidroeléctrica Machupicchu, por no contar con estos equipos especializados en nuestro taller de maestranza.
- ❖ Se obtuvo un nivel de cumplimiento del Clima Laboral al 79%.

#### 1.4 Limitaciones en el Período a Rendir

Por el periodo reportado del 02 de octubre de 2023 al 31 de diciembre de 2023, y con fecha de corte 31 de diciembre de 2023, se detalla a continuación:

- ❖ Las condiciones climáticas por la presencia esporádicas de lluvias en la región sur este del país, nos causaron una disminución en la producción de energía eléctrica en nuestro centro de generación (Central Hidroeléctrica Machupicchu), que, a su vez incidió en la producción de energía a nivel nacional.
- ❖ El retraso en la construcción de la línea de transmisión 220 Kv Machupicchu – Quencoro – Onocora – Tintaya (354 Km). Detenido con 44% de avance desde el 2016, actualmente sin fecha de finalización. Obstaculiza la disposición -ya definida- de retirar las líneas L- 1001 Machupicchu – Cachimayo y L-1002 Machupicchu – Quencoro de propiedad de Egemma.

#### 1.5 Recomendaciones de Mejora.

Por el periodo reportado del 02 de octubre de 2023 al 31 de diciembre de 2023, y con fecha de corte 31 de diciembre de 2023, se detalla a continuación:

- ❖ Continuar con el programa de operación y mantenimiento de la Central Hidroeléctrica Machupicchu.
- ❖ Continuar con la estrategia Comercial para la captación de nuevos clientes, para el reemplazo de los se encuentren por vencer.
- ❖ Gestionar adecuadamente el procedimiento Osinergmin P264 (fajas de servidumbre), en vista de posibles invasiones en la faja de servidumbre de las líneas de transmisión a cargo de Egemma.
- ❖ Continuar con la búsqueda y ejecución de nuevas inversiones para incrementar la capacidad de generación eléctrica de la empresa, incluyendo energías renovables diferentes a la hídrica.
- ❖ Continuar con la implementación de los sistemas de gestión como: Buen Gobierno Corporativo, Sistema de Control Interno, Gestión Integral de Riesgos, Sistema Integrado de Gestión, Responsabilidad Social Empresarial, y Sistema de Integridad y Anticorrupción.
- ❖ Continuar con la implementación del Modelo de Gestión Humana Corporativa.
- ❖ Continuar con Impulsar la Transformación Digital.
- ❖ Concluir con la obra de Fortalecimiento de las Capacidades Administrativas de Egemma (Oficinas sede central).

## II. SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Comprende la información relevante de la Gestión de la Empresa mediante los cuales se organizan y que tienen por finalidad promover la eficacia y eficiencia siendo de aplicación nacional; Gestión de Planeamiento, Gestión Financiera Contable, Gestión de Inversión -FBK, Gestión de Presupuesto, Gestión de Tesorería, Gestión Logística, Gestión de Recursos Humanos, Gestión de Muebles e Inmuebles, Gestión de Informática, Gestión de Control, Gestión Legal.

### 1. Gestión de Planeamiento

#### 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa

<b>Visión Corporativa</b>	Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional
<b>Visión de Empresa</b>	Ser una empresa eléctrica del Estado, competitiva e innovadora, reconocida por su contribución con el desarrollo sostenible del país.
<b>Perspectiva</b>	<b>Objetivo Estratégico EMPRESA</b>
<b>Financiera</b>	— Incrementar el valor económico
<b>Clientes y Grupos de Interés</b>	— Incrementar la satisfacción de los clientes — Incrementar el valor social y ambiental
<b>Procesos Internos</b>	— Fortalecer la gestión comercial — Optimizar la eficiencia productiva y la capacidad instalada — Impulsar la transformación digital — Consolidar los sistemas de gestión — Minimizar la vulnerabilidad de protección de la infraestructura Central Hidroeléctrica Machupicchu — Promover el incremento de la generación eléctrica — Impulsar la gestión de las inversiones
<b>Aprendizaje</b>	— Fortalecer el modelo de gestión humana corporativa

Ver Anexo 1.1

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 1.2 Evaluación del Plan Operativo

Objetivo Especifico Empresa	Indicador	Unidad de medida
— Incrementar el valor económico	— Rentabilidad patrimonial – ROE	— Porcentaje
	— EBITDA	— MM S/
— Incrementar la satisfacción de los clientes	— Satisfacción de clientes	— Porcentaje
— Incrementar el valor social y ambiental	— Nivel de Madurez de Responsabilidad Social.	— Porcentaje
	— Hectáreas reforestadas zonas de influencia de Egemsa	— Hectáreas
— Fortalecer la gestión comercial	— Margen comercial	— US\$ / MWh
— Optimizar la eficiencia productiva y la capacidad instalada	— Disponibilidad de los grupos de generación	— Porcentaje
	— Factor de planta	— Porcentaje
— Impulsar la transformación digital	— Nivel de Implementación Plan de Gobierno Digital 2022-2026	— Porcentaje

Objetivo Específico Empresa	Indicador	Unidad de medida
— Consolidar los sistemas de gestión	— Nivel de implementación del Sistema de Medición de Madurez de BGC, SCI, GIR, SIG.	— Porcentaje
	— Nivel de implementación del Modelo de Gestión Documental	— Porcentaje
— Minimizar la vulnerabilidad de protección de la infraestructura Central Hidroeléctrica Machupicchu.	— Promedio de avance en ejecución de proyectos de vulnerabilidad de la infraestructura de la Central Hidroeléctrica Machupicchu.	— Porcentaje
— Promover el incremento de la generación eléctrica	— Avance en la Evaluación y Formulación de Proyectos de Crecimiento	— Porcentaje
— Impulsar la gestión de las inversiones	— Eficiencia de las Inversiones - FBK	— Porcentaje
— Fortalecer el modelo de gestión humana corporativa	— Nivel de avance en la ejecución del MGHC	— Puntos

Ver Anexo 1.2

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 2. Gestión de Presupuesto

### 2.1. Presupuesto de Ingresos y Egresos

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR		
	APROBADO	EJECUTADO	NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			
<b>1. INGRESOS</b>	<b>315,505,617</b>	<b>330,265,879</b>	<b>105</b>
<b>2. EGRESOS</b>	<b>240,257,638</b>	<b>231,675,333</b>	<b>96</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>75,247,979</b>	<b>98,590,546</b>	<b>131</b>
<b>3. GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>101,798,860</b>	<b>103,754,251</b>	<b>102</b>
<b>4. INGRESOS DE CAPITAL</b>	-	-	
<b>5. TRANSFERENCIAS NETAS</b>	-	-	
RESULTADO ECONOMICO	-26,550,881	-5,163,705	19
<b>6. FINANCIAMIENTO NETO</b>	-	-	
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>26,550,881</b>	<b>5,163,705</b>	<b>19</b>
<b>SALDO FINAL</b>	-	-	
<b>GIP-TOTAL</b>	<b>19,156,346</b>	<b>17,828,028</b>	<b>93</b>
<b>Impuestos a la Renta</b>	<b>49,992,552</b>	<b>57,496,897</b>	<b>115</b>

Ver Anexo 2.1

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.



### 3. Gestión de Inversiones

#### 3.1 Inversiones (En soles)

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc.)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total de las inversiones activas	Costo total de las inversiones activas a la fecha de corte	Pago total de las inversiones activas a la fecha de corte	Saldo de las inversiones activas a la fecha de corte
	<b>TOTAL GENERAL</b>					
1	IOARR	3	1	5,665,593.25	4,590,188.32	1,756,454.59

Ver Anexo 3.1

**Regla:** La cantidad de inversiones que forman parte del reporte, se conforma de todas las inversiones en estado Activo a la fecha de corte, más las inversiones con estado Cerrado dentro de período a rendir

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 3.2 Obras Públicas - OP

N°	Cantidad total de Obras	Cantidad de Obras en ejecución	Cantidad de Obras sin ejecución	Cantidad de Obras paralizadas	Cantidad de Obras culminadas	Costo Total Final de la Obras	Monto Total Pagado	Saldo Por Pagar
1	02	01	01	0	01	8,037,027.96	6,093,837.85	1,756,454.59

Ver Anexo 3.2:

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### 4. Gestión Financiera Contable

#### 4.1. Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras\*) En Soles. No aplica

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR (REAL)
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	
TOTAL DEL ACTIVO	
CUENTAS DE ORDEN	
TOTAL PASIVO CORRIENTE	
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	
TOTAL DEL PASIVO	
TOTAL DEL PATRIMONIO	
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	
CUENTAS DE ORDEN	

Ver Anexo 4.1

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
No aplica por ser una empresa No Financiera	Por ser empresa Generadora de Energía Eléctrica

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 4.2. Empresa Estado Situacional Financiera (para Empresa no Financiera\*) En soles

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR
	(REAL)
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	246,133,584
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	710,156,654
TOTAL DEL ACTIVO	956,290,238
CUENTAS DE ORDEN	
TOTAL PASIVO CORRIENTE	48,596,629
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	101,689,512
TOTAL DEL PASIVO	150,286,141
TOTAL DEL PATRIMONIO	806,004,097
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	956,290,238
CUENTAS DE ORDEN	

Ver Anexo 4.2

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 4.3. Empresa - Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras\*) En Soles. No aplica

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
INGRESOS POR INTERESES	
GASTOS POR INTERESES	
MARGEN FINANCIERO BRUTO	
Provisiones para Créditos Directos	
MARGEN FINANCIERO NETO	
INGRESOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
MARGEN FINANCIERO NETO DE INGRESOS Y GASTOS SERVICIOS	
RESULTADOS POR OPERACIONES FINANCIERAS (ROF)	
MARGEN OPERACIONAL	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	
MARGEN OPERACIONAL NETO	
VALUACION DE ACTIVOS Y PROVISIONES	
RESULTADO DE OPERACIÓN	
OTROS INGRESOS Y GASTOS	
RESULTADOS DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	
IMPUESTO A LA RENTA	
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
Otro Resultado Integral del ejercicio, neto de Impuestos	
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO</b>	

Depreciación	
Amortización	

Ver Anexo 4.3

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
No aplica por ser una empresa No Financiera	Por ser empresa Generadora de Energía Eléctrica

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 4.4. Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras\*) En soles

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
<b>TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	230,902,060
Costo de Ventas	-66,061,711
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)</b>	<b>164,840,349</b>
Gastos operacionales, de administración, ventas, distribución y otros gastos	-94,644,291
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	
Otros Ingresos Operativos	59,530,106
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA</b>	<b>129,726,164</b>
Ingresos Financieros	11,178,728
Diferencia de Cambio (Ganancias)	
Gastos Financieros	
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	-4,605,656
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociación Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>136,299,236</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	-42,796,142
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS</b>	
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>93,503,094</b>

<b>SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS</b>	
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO</b>	<b>93,503,094</b>
Depreciación	-22,909,851
Amortización	- 32,567

Ver Anexo 4.4

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 4.5. Empresa - Estado de Cambios en el Patrimonio Neto\* (En soles)

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSIÓN	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2022	555,662,478		5,702,262		65,026,969		181,091,055		807,482,764
Total, de Cambios en Patrimonio					10,553,528		-12,032,195		-1,478,667
Saldo al 31 de diciembre de 2023	555,662,478		5,702,262		75,580,497		169,058,860		806,004,097

Ver Anexo 4.5

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo (\*) En Soles.

CONCEPTOS	DEL AÑO A REPORTAR (REAL)
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	78,551,425
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-8,772,492
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-83,803,032
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	<b>-14,024,100</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	<b>177,579,267</b>

Ver Anexo 4.6

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 5. Gestión de Tesorería

### 5.1 Flujo de Caja (En soles)

INGRESOS DE OPERACIÓN	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	26,181,952
EGRESOS DE OPERACIÓN	17,136,684
FLUJO OPERATIVO	9,045,268
INGRESOS DE CAPITAL	0
GASTOS DE CAPITAL	1,763,914
Presupuesto de Inversiones -FBK	1,763,914
TRANSFERENCIAS NETAS	0
FLUJO ECONÓMICO	7,281,354
FINANCIAMIENTO NETO	0
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	0
PAGO DE DIVIDENDOS	0
FLUJO NETO DE CAJA	7,281,354
SALDO INICIAL DE CAJA	156,273,813
SALDO FINAL DE CAJA	163,555,167
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	0
RESULTADO PRIMARIO	7,281,354
Participación de trabajadores D.Legislativo N°892	0

Ver Anexo 5.1

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### 5.2. Cartas Fianzas

N°	Cantidad Total de Cartas Fianza
1	42

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### 5.3 Documentos Valorados

N°	Cantidad de Letras	Cantidad de Pagarés	Cantidad de Facturas negociables	Cantidad de otros documentos
1	0	0	0	0

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 5.4 Fideicomisos

N°	Cantidad de Cuentas
1	0

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
EGEMSA a la fecha de corte no cuenta con Fideicomisos	

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 5.5 Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

N°	Cantidad de Cuentas	Monto Total	Cantidad de Cuentas	Monto Total
		En soles		En soles
1	05	55,317,318.61	08	108,237,653.89

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 5.6 Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias.

N°	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	2	3

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

#### 5.7 Últimos Giros realizados.

N°	Tipo de documentos Girados en la Fecha de Corte.	Cantidad de Últimos Documentos Girados en la Fecha de Corte.
1	Transferencias Bancarias	981
2	Cheques girados	25

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 6. Gestión de Endeudamiento

### 6.1. Endeudamiento

N°	Cantidad de Contratos de Préstamos	Monto del préstamo asignado a la entidad	Monto Total desembolsado en Moneda Nacional
1	0	0	0

Ver Anexo 6.1

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
EGEMSA a la fecha de corte no ha obtenido ningún financiamiento	

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 7. Gestión Logística

### 7.1 Procedimientos de Selección

N°	Objeto	Total Valor Referencial / Valor Estimado en soles S/.	Cantidad de Procedimiento de selección (Vigentes)	Cantidad de Procedimiento de selección (adjudicadas o consentidas)
		A	B	C
	<b>Total General</b>	<b>3,352,535.30</b>	16	8
1	Bien	2,091,514.58	13	7
2	Consultoría de Obra			
3	Obra			
4	Servicio	1,261,020.72	3	1

Ver Anexo 7.1

#### Leyenda

A: Total Valor Referencial / Valor Estimado en soles por Objeto Contractual.

B: Cantidad de Convocatorias o Procesos de Selección Vigentes a la fecha de corte.

C: Cantidad de Convocatorias adjudicadas o consentidas con Buena Pro a la fecha de corte.

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### 7.2 Contratos

N°	Objeto	Número total de contratos vigentes	Monto en soles S/.
	<b>Total General</b>	11	2,407,002.31
1	Bien	8	1,136,070.73
2	Consultoría de Obra		
3	Obra		
4	Servicio	3	1,270,931.58

Ver Anexo 7.2

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 8. Gestión de Recursos Humanos

### 8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Periodo reportado:	Mes y año de inicio			Mes y año fin a reportar			Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado			Cantidad de Personal del último mes a reportar			
RUBROS	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro régimen laboral	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro régimen laboral	

Planilla		110			96		6,279,584.95
Locación de Servicios							
Servicios de Terceros							
Pensionistas							
Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)		22			21		68,948.33
<b>TOTAL DE PERSONAL</b>		<b>132</b>			<b>117</b>		<b>6,348,533.28</b>

Personal en Planilla		109			96		6,279,584.95
Según Afiliación		58			61		3,990,152.94

Personal Reincorporado							
------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Ver Anexo 8.1

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 9. Gestión Administrativa

### 9.1 Gestión de Reclamos

Tramo de Implementación (Tramo I, II o III)	Estado de implementación (Por iniciar/En proceso /Finalizado)	% de avance de Implementación del Libro de Reclamaciones (*)
II	Finalizado	100%

**Leyenda:**

(\*) No corresponde (en aquellos casos en donde el tramo no haya iniciado)

**Nota:** El proceso de implementación de la plataforma digital "Libro de Reclamaciones" establecida en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM y en la Norma Técnica aprobada en el artículo 1 precedente, se efectúa en forma progresiva a través de cinco (5) tramos, según se detalla a continuación:

a) Primer tramo: Poder Ejecutivo, que incluye a ministerios, organismos públicos, Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de julio de 2021.

b) Segundo tramo: Programas y proyectos del Poder Ejecutivo, Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE y las empresas bajo su ámbito a las cuales les aplique el

Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2021.

c) Tercer tramo: Poder Legislativo, Poder Judicial, Organismos Constitucionalmente Autónomos, universidades y municipalidades de Lima Metropolitana, cuyo plazo máximo de implementación vence el 30 de abril de 2022.

d) Cuarto tramo: Gobiernos regionales, proyectos y universidades regionales, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de octubre de 2022.

e) Quinto tramo: Gobiernos locales (provinciales y distritales de tipo A, B y D), cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2023.

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)



(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 10. Gestión de Muebles e Inmuebles

### 10.1 Bienes Inmuebles y predios

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	6	0	0	0	6

Ver Anexo 9.1

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### 10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

N°	Grupo <sup>1</sup>	Clase <sup>2</sup>	Cantidad Total por Grupo/Clase <sup>3</sup>	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión <sup>4</sup>
1	3311100000	COSTO TERRENOS	2	
2	3311200000	REVALUACIÓN TERRENOS	7	
3	3321100000	COSTO DE ADQUISICIÓN O CONSTRUCCION-EDIFICACIONES	81	
4	3321200000	REVALUACIÓN-EDIFICACIONES ADMINISTRATIVOS	216	
5	3321300000	COSTO DE FINANCIACIÓN - EDIFICACIONES ADMINISTRATIVOS	66	
6	3331100000	COSTO DE ADQUISICIÓN O CONSTRUCCION-MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE EXPLOTACION	365	2
7	3331200000	REVALUACIÓN-MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE EXPLOTACIÓN	1041	
8	3331300000	COSTO DE FINANCIACIÓN - MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE EXPLOTACION	284	
9	3341100000	COSTO-VEHÍCULOS MOTORIZADOS	7	
10	3341200000	REVALUACIÓN-VEHÍCULOS MOTORIZADOS	16	
11	3342100000	COSTO-VEHÍCULOS NO MOTORIZADOS	1	1
12	3351100000	COSTO-MUEBLES	380	1
13	3352100000	COSTO-ENSERES	66	
14	3361100000	COSTO-EQUIPO PARA PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN	279	1
15	3362100000	COSTO-EQUIPO DE COMUNICACIÓN	129	1
16	3363100000	COSTO-EQUIPO DE SEGURIDAD	17	1
17	3369100000	COSTO-OTROS EQUIPOS	608	4
18	3372100000	COSTO UNIDADES DE REEMPLAZO	36	6
19	3392100000	COSTO EDIFICACIONES EN CURSO	7	6

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### 10.3. Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles-MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)	NO	Artículo N° 8 de la Ley N° 29151: "...No se encuentran comprendidas en la presente Ley, las empresas estatales de derecho privado."
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)		

#### N° Base Normativa

- 1
  - \* Artículo N° 8 de la Ley N° 29151
  - \* Decreto Supremo N° 007-2008-VIVIENDA, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 29151, artículo 121°.
  - \* Decreto Supremo N° 344-2020-EF que disponen medida sobre la presentación del inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al Año Fiscal 2020 y lo prórroga hasta el 31 de mayo de 2021, artículo 1°.
  - \* Resolución N° 046-2015/SBN, que aprueba la Directiva N° 001-2015/SBN, numeral 6.7.3.12.
  - \* Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
  - \* Decreto Supremo N° 217-2019-EF, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
- 2
  - \* Resolución Jefatural N°335-90-INAP/DNA, que aprueba el Manual de Administración de Almacenes para el Sector Público Nacional, numeral 1, del literal C) inventario físico del almacén del título II Procedimientos, en el literal a se prescribe que el inventario masivo del almacén forma parte del Inventario Físico General.

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 11. Gestión de Informática

### 11.1. Aplicativos informáticos de la Empresa.

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
	14	0

Ver Anexo 10.1

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 11.2. Licencias de Software.

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad Adquirida en la Gestión
	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>
1	Upgrade a Windows Enterprise 10	15	0
2	Office Standard	15	0
3	Core Cal Office	15	0
4	Perfil nube - WIN E3 per USER From SA	80	0
5	Perfil nube - Office 365 Plan E1 From SA	80	0
6	Perfil nube - Office Standard	80	0
7	Perfil nube - Core Cal Brigde From SA	80	0
8	Perfil nube - Upgrade a Windows Enterprise 10	2	0
9	Perfil nube - Core Cal para Office 365	2	0
10	Perfil nube - Office 365 - Plan E3	17	0
11	Power BI Pro - Nube	10	0
12	Project P3 - Nube	5	0
13	Exchange Server Standard	1	0
14	SQL Server Standard	1	0
15	SQL Server Enterprise	1	0
16	Visio Standard	1	0
17	Windows Server Standard	7	0
18	Licencias de usuario SAP Professional / Limited	25	0
19	AutoCAD - suscripción Multi-User 2:1 Trade-In	4	0
20	Antivirus Kaspersky Enspoint	120	0
21	EDR Kaspersky	120	0
22	GAMS Módulo Base+Optimizador CPLEX/ SNOPT/ KNITRO	2	0

### Leyenda

- A Descripción de La Licencia De Software
- B Cantidad Total por Tipo De Licencias
- C Cantidad Total adquirida en la Gestión

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

## 12. Gestión de Control

### 12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

N°	Año de Emisión del Informe	Número de informes de Control Simultaneo con Situaciones adversas en proceso y sin acciones	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones
	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>
	<b>TOTAL DEL PERIODO</b>		
1	2023	019-2023-OCI/4568-SOO	2

2		
---	--	--

Ver Anexo 11.1

- A Año de Emisión del Informe de Control Simultaneo en los cuales tenga Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones  
 B Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte  
 C Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### 12.2 Resumen General Por Servicios de Control Posterior

N°	Año de Emisión del Informe	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso
	A	B	C
	<b>TOTAL DEL PERIODO</b>		
1	2023	Auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios	2
2	2022	Auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios	2
3	2021	Auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios	1
4	2019	Auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios	1

Ver Anexo 11.2

A Año de Emisión del Informe de Control Posterior

B Cantidad de informes de control posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, hasta la fecha de corte

C Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### 12.3 Resumen de Implementación del Sistema de Control Interno

N°	Nombre de la Entidad	Año: 2021		Año: 2022		Año: 2023	
		Grado de Madurez	Nivel de Madurez	Grado de Madurez	Nivel de Madurez	Grado de Madurez	Nivel de Madurez
1	Egemsa	Mejora continua	4.01	Mejora continua	4.26	Mejora continua	4.99 (*)

Ver Anexo 11.3

Nota: Considerar el grado de madurez de los últimos 3 años.

\* La Evaluación Anual de la Implementación se está a la espera del Informe Final de OCI

### 13. Gestión Legal

#### 13.1 Total de Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa (DICIEMBRE)

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos (A+B+C)	Cantidad Total de Casos Emblemáticos	Estado demandante/denunciante/agraviado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
						Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado	Monto Total Pendiente de pago
A		B	C	D	E			F			
1	2	80	0	82	5	0	0	USD 17'325,832.95 PEN 3'245,315.90	0	0	0

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

(A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.

(B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)

(C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)

(D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C

(E) Pagos exigidos por el Estado

(F) Pagos reclamados al Estado

**Comentario.** - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)

(\*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(\*\*) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

### III. SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA ENTIDAD

Esta sección permite verificar el nivel de logro alcanzado por la entidad en el cumplimiento de sus objetivos, con información estructurada de sus indicadores. Asimismo, establece una relación entre dos o más datos y permite la comparación entre distintos periodos, productos similares o una meta o compromiso.

Se presenta la información de indicadores que alcanza los 8 años incluyendo el año de presentación del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares, para mostrar la tendencia que tiene el indicador en el periodo de gestión anterior y el actual.

N°	# Indicadores
1	Disponibilidad de grupos
2	Factor de Planta

Ver Anexo 12 indicadores de eficacia y Otros Relacionados a la Entidad.

### IV. SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA ENTIDAD

Cuenta con información de servicios públicos que responden a las necesidades de las personas y que son entregadas por las entidades públicas, **en cumplimiento de sus funciones misionales** hacia sus usuarios o ciudadanía. Estos servicios pueden tomarse como fuente de información del Planeamiento Estratégico Institucional, Sistema de Control Interno, Programas Presupuestales y otros.

N°	# Servicios Públicos
1	Producción de Energía Eléctrica

Ver Anexo 13 Relación de Servicios Públicos que Brinda la Entidad

### V. SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO

En esta sección los titulares de entidades responden preguntas para [auto] evaluar su gestión respecto a los servicios públicos que brinda la entidad a su cargo; las preguntas están vinculadas a criterios, tales como cobertura, eficacia, eficiencia, calidad, entre otros.

N°	# Servicios Públicos evaluados
1	Producción de energía eléctrica
2	
n	

Ver Anexo 14: Resultados de la Gestión del Titular por cada Servicio Público.

**VI. ANEXOS:**

**SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**Anexo 1: Gestión de Planeamiento**

Anexo 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa

Anexo 1.2 Evaluación del Plan Operativo

**Anexo 2: Gestión de Presupuesto**

Anexo 2.1 Presupuesto de Ingresos y Egresos

**Anexo 3: Gestión de Inversiones**

Anexo 3.1: Inversiones (En soles)

Anexo 3.2: Obras Públicas

**Anexo 4: Gestión Financiera Contable**

Anexo 4.1 Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras) En Soles.

Anexo 4.2 Empresa – Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

Anexo 4.3 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles

Anexo 4.4 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

Anexo 4.5. Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)

Anexo 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo

**Anexo 5: Gestión de Tesorería**

Anexo 5.1. Flujo de Caja (En soles)

**Anexo 6: Gestión de Endeudamiento**

Anexo 6.1. Endeudamiento

**Anexo 7: Gestión de Logística**

Anexo 7.1: Procedimientos de Selección

Anexo 7.2: Contratos

**Anexo 8: Gestión de Recursos Humanos**

Anexo 8.1 Cantidad de Personal al Inicio y al Final del Período a Reportar

**Anexo 9: Gestión de Muebles e Inmuebles**

Anexo 9.1 Bienes Inmuebles y Predios

**Anexo 10: Gestión de Informática**

Anexo 10.1 Aplicativos Informáticos de la Empresa

**Anexo 11: Gestión de Control**

Anexo 11.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

Anexo 11.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Anexo 11.3 Implementación del Sistema de Control Interno.

**SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA**

Anexo 12: Indicadores de Eficacia y Otros Relacionados a la Empresa.

**SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA**

Anexo 13: Relación de Servicios Públicos que Brinda la Empresa

**SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO**

Anexo 14: Resultados de la Gestión del Titular por cada Servicio Público



**EMPRESAS  
SECCIÓN I  
GESTIÓN DE PLANEAMIENTO**

**Anexo N° 1.1  
Matriz Estratégica de la Empresa**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Período en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre de 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023  
Período PEI : 2022 - 2026

Visión Corporativa		Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional						
Visión de Empresa		Ser una empresa eléctrica del Estado competitiva e innovadora, reconocida por su contribución con el desarrollo sostenible del país.						
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Acción Estratégica EMPRESA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
						31 de diciembre de 2023		
						Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Financiera	OEI 1. Incrementar el valor económico	Indicador de resultado de la gestión	Rentabilidad patrimonial - ROE	Ganancia (Pérdida) neta del ejercicio / patrimonio del ejercicio	Porcentaje	7.50	11.60	120.00%
		Indicador de resultado de la gestión	EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	MM S/	107.80	152.67	120.00%
Clientes y Grupos de Interés	OEI 2. Incrementar la satisfacción de los clientes	Incrementar el Número de Clientes a fin de asegurar a firme los ingresos comerciales	Nivel de Satisfacción de clientes.	Resultado de la encuesta según lineamiento del FONAFE	Porcentaje	78.00	91.04	116.71%
	OEI 3. Incrementar el valor social y ambiental	Implementar los planes y actividades de RSE.	Nivel de Madurez de Responsabilidad Social.	Resultado del nivel de madurez de la Responsabilidad Social según la herramienta de evaluación determinada por el FONAFE.	Porcentaje	68.30	80.00	117.13%
		Cubrir las áreas afectadas por los incendios forestales de la zona.	Grado de reforestación de las zonas de influencia de EGEMSA.	Hectáreas reforestadas/ Hectáreas por reforestar	Porcentaje	42.79	49.77	116.31%
Procesos Internos	OEI 4. Fortalecer la gestión comercial	Incrementar la potencia Contratada de EGEMSA, mediante la suscripción de nuevos Contratos de suministro.	Margen Comercial	(Ingresos Comerciales - Egresos Comerciales) / energía producida	USD / MWh	29.05	44.41	120.00%
	OEI 5. Optimizar la eficiencia productiva y la capacidad instalada	Aprobación de inversiones en Optimización, Ampliación Marginal, Rehabilitación y Reposición	Disponibilidad de los grupos de generación	$D = [1 - (HP+HF)/(HT \times N)] \times 100$	Porcentaje	97.91	99.30	101.42%
		Implementación de Inversiones IOARR	Factor de planta	Energía producida / (potencia efectiva x horas del período) x 100	Porcentaje	84.36	80.00	94.84%
	OEI 6. Impulsar la transformación digital	Definición y ejecución del Plan de Gobierno Digital	Nivel de implementación del Plan de Gobierno Digital (2022-2026)	Nro. de Proyectos ejecutados / Total de Proyectos programados	Porcentaje	25.00	21.65	86.62%
	OEI 7. Consolidar los sistemas de gestión	Implementación de los sistemas de gestión	Nivel de Implementación del Sistema de Medición de Madurez de (BGC, SCI, GIR, SIG, GCS)	Promedio Nivel de implementación del $\sum(BGC+SCI+GIR+SIG+GCS)/5$	Porcentaje	77.42	88.56	114.39%

**EMPRESAS  
SECCIÓN I  
GESTIÓN DE PLANEAMIENTO**

**Anexo N° 1.1  
Matriz Estratégica de la Empresa**

Nombre de la empresa : Egemsa  
 Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
 Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
 Cargo : Presidente de Directorio  
 Período en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre de 2023  
 Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023  
 Período PEI : 2022 - 2026

Visión Corporativa		Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional						
Visión de Empresa		Ser una empresa eléctrica del Estado competitiva e innovadora, reconocida por su contribución con el desarrollo sostenible del país.						
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Acción Estratégica EMPRESA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
						31 de diciembre de 2023		
						Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
		Implementación del Sistema del Modelo de Gestión Documental	Nivel de implementación del Modelo de Gestión Documental	Promedio Modelo de Gestión Documental Digital $\frac{\sum(\text{MOD} + \text{Arch})}{2}$	Porcentaje	72.05	73.12	101.49%
Procesos Internos	OEI 8. Minimizar la vulnerabilidad de protección de la infraestructura Central Hidroeléctrica Machupicchu.	Implementación del Plan de minimización de la vulnerabilidad Seguimiento de las acciones de control inscritas en las matrices de riesgos	Promedio de avance en ejecución de proyectos de vulnerabilidad de la infraestructura de la Central Hidroeléctrica Machupicchu.	Nro. de Proyectos ejecutados / Total de Proyectos programados	Porcentaje	50.00	51.25	102.50%
	OEI 9. Promover el incremento de la generación eléctrica	Planificación, programación, aprobación y ejecución de Inversiones (PMI)	Avance en la Evaluación y Formulación de Proyectos de Crecimiento	Promedio de los Proyectos de Crecimiento	Porcentaje	30.92	37.22	120.00%
	OEI 10. Impulsar la gestión de las inversiones	Fortalecimiento de Capacidades Administrativas EGEMSA	Eficiencia de las Inversiones - FBK	Monto Ejecutado / Monto Programado	Porcentaje	100.00	128.68	120.00%
Aprendizaje	OEI 11. Fortalecer el modelo de gestión humana corporativa	Gestión del proceso de alineamiento cultural Gestión del proceso de evaluación del desempeño	Nivel de avance en la ejecución del MGHC anual (*) definidos por FONAFE	Sumatoria de los componentes del Sistema de MGH (*) Definidos por FONAFE	Porcentaje	100.00	100.00	100.00%

Leyenda

\*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE

**EMPRESAS  
SECCIÓN I  
GESTIÓN DE PLANEAMIENTO**

**Anexo N° 1.2  
Evaluación del Plan Operativo**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
  
Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre de 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023  
Periodo PEI : 2022 - 2026

Objetivo Especifico Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta DEL PERIODO A REPORTAR		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
Incrementar el valor económico	Rentabilidad patrimonial - ROE	Ganancia (Pérdida) neta del ejercicio / patrimonio del ejercicio	Porcentaje	8.63	11.60	120.00%
	EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación +Amortización	MM S/	118.58	152.67	120.00%
Incrementar la satisfacción de los clientes	Nivel de Satisfacción de clientes	Resultado de la encuesta según lineamiento del FONAFE	Porcentaje	87.00	91.04	104.64%
Incrementar el valor social y ambiental	Nivel de Madurez de Responsabilidad Social.	Nivel de madurez según herramienta de evaluación determinada por el FONAFE	Porcentaje	68.30	80.00	117.13%
	Grado de reforestación de las zonas de influencia de EGEMSA	Hectareas reforestadas/ Hectareas por reforestar	Porcentaje	1.24	1.34	107.72%
Fortalecer la gestión comercial	Margen Comercial	(Ingresos Comerciales - Egresos Comerciales) / energía producida	US\$ /MWh	41.19	44.41	107.82%
Optimizar la eficiencia productiva y la capacidad instalada	Disponibilidad de los grupos de generación	$D = [1 - (HP + HF) / (HT \times N)] \times 100$	Porcentaje	97.83	99.30	101.50%
	Factor de planta	Energía producida / (potencia efectiva x horas del periodo) x 100	Porcentaje	74.93	80.00	106.76%
Impulsar la transformación digital	Nivel de implementación del Plan de Gobierno Digital (2022-2026)	Nro. de Proyectos ejecutados / Total de Proyectos programados	Porcentaje	19.65	21.65	110.18%
Consolidar los sistemas de gestión	Nivel Implementación del Sistema de Medición de Madurez de (BGC, SCI, GIR, SIG)	Promedio Nivel de implementación del $\sum(BGC+SCI+GIR+SIG)/4$	Porcentaje	85.75	95.70	111.61%
	Nivel de implementación del Modelo de Gestión Documental	Promedio Modelo de Gestión Documental Digital $\sum(MOD + Arch)/2$	Porcentaje	72.05	73.12	101.49%
Minimizar la vulnerabilidad de protección de la infraestructura Central Hidroeléctrica Machupicchu.	Promedio de avance en ejecución de proyectos de vulnerabilidad de la infraestructura de la Central Hidroeléctrica Machupicchu.	Nro. de Proyectos ejecutados / Total de Proyectos programados	Porcentaje	18.33	35.00	120.00%
Promover el incremento de la generación eléctrica	Avance en la Evaluación y Formulación de Proyectos de Crecimiento	Promedio de los Proyectos de Crecimiento	Porcentaje	31.53	37.22	118.06%
Impulsar la gestión de las inversiones	Eficiencia de las Inversiones - FBK	Monto Ejecutado / Monto Programado	Porcentaje	100.00	128.68	120.00%
Fortalecer el modelo de gestión humana corporativa	Nivel de avance en la ejecución del MGHC anual (*) definidos por FONAFE	Sumatoria de los componentes del Sistema de MGHC (*) Definidos por FONAFE	Puntos	100.00	100.00	100.00%

**Leyenda** \*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE PRESUPUESTO**

**ANEXO N° 2.1**  
**Presupuesto de Ingresos y Egresos**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR		
	APROBADO	EJECUTADO	NE <sup>1</sup>
			NIVEL DE EJECUCIÓN
<b>PRESUPUESTO DE OPERACIÓN</b>			
<b>1. INGRESOS</b>	<b>315,505,617</b>	<b>330,265,879</b>	<b>105</b>
1.1 Venta de Bienes	-	-	
1.2 Venta de Servicios	203,757,348	221,031,566	108
1.3 Ingresos Financieros	36,214,814	25,853,109	71
1.4 Ingreso por participación o dividendos	-	-	
1.5 Ingresos complementarios	74,560,201	71,277,347	96
1.6 Otros	973,254	12,103,857	1,244
<b>2. EGRESOS</b>	<b>240,257,638</b>	<b>231,675,333</b>	<b>96</b>
<b>2.1 Compra de Bienes</b>	<b>11,496,639</b>	<b>11,170,664</b>	<b>97</b>
2.1.1 Insumos y suministros	10,861,015	10,895,465	100
2.1.2 Combustibles y lubricantes	33,856	6,446	19
2.1.3 Otros	601,768	268,753	45
<b>2.2 Gastos de personal (GIP)</b>	<b>22,542,594</b>	<b>21,669,325</b>	<b>96</b>
<b>2.2.1. Sueldos y Salarios (GIP)</b>	<b>9,702,245</b>	<b>9,023,177</b>	<b>93</b>
2.2.1.1 Básica (GIP)	5,140,429	4,741,870	92
2.2.1.2 Bonificaciones	2,785,741	2,589,241	93
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	1,192,945	1,119,772	94
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	449,829	410,733	91
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	99,629	133,605	134
2.2.1.6 Otros (GIP)	33,672	27,956	83
2.2.2 Compensación por tiempo de Servicios (GIP)	671,372	655,406	98
2.2.3 Seguridad y previsión Social (GIP)	673,001	635,517	94
2.2.4 Dietas de Directorio (GIP)	334,500	321,875	96
2.2.5 Capacitación (GIP)	180,776	210,245	116
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	-	-	
<b>2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)</b>	<b>10,980,700</b>	<b>10,823,105</b>	<b>99</b>
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	36,000	32,614	91
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	276,500	207,505	75
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	209,148	167,035	80
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	77,307	73,801	95
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. Lab. (GIP)	-	-	
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	-	-	
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	42,044	41,497	99
2.2.7.8 Bonos de productividad (GIP)	989,051	989,051	100
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	8,928,270	8,928,270	100
2.2.7.10 Otros (GIP)	422,380	383,332	91
<b>2.3 Servicios prestados por terceros</b>	<b>83,810,922</b>	<b>80,383,309</b>	<b>96</b>
2.3.1 Transporte y almacenamiento	73,366,119	72,730,196	99
2.3.2 Tarifas de servicios públicos	190,281	176,954	93
2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)	2,491,190	2,271,410	91
2.3.3.1 Auditorías (GIP)	845,815	813,615	96
2.3.3.2 Consultorías (GIP)	-	-	
2.3.3.3 Asesorías (GIP)	1,289,829	1,219,775	95
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	355,546	238,020	67
2.3.4 Mantenimiento y Reparación	2,310,376	1,041,191	45

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE PRESUPUESTO**

**ANEXO N° 2.1**  
**Presupuesto de Ingresos y Egresos**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR		
	APROBADO	EJECUTADO	NE <sup>1</sup>
			NIVEL DE EJECUCIÓN
2.3.5 Alquileres	286,631	284,596	99
2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiana y limp. (GIP)	2,073,253	1,952,157	94
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	1,403,767	1,222,238	87
2.3.6.2 Guardiana (GIP)	-	-	
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	669,486	729,919	109
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	9,678	7,461	77
2.3.8 Otros	3,083,394	1,919,344	62
2.3.8.1 Servicios de mensajería y correspondencia (GIP)	1,026	2,371	231
2.3.8.2 Prov. De personal y coop. y services (GIP)	-	-	
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	905,933	802,624	89
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	2,176,435	1,114,349	51
<b>2.4 Tributos</b>	<b>55,798,081</b>	<b>64,018,851</b>	<b>115</b>
2.4.1 Impuestos a las transacciones Financieras -ITF	41,052	38,562	94
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	55,757,029	63,980,289	115
<b>2.5 Gastos diversos de Gestión</b>	<b>2,992,470</b>	<b>3,074,165</b>	<b>103</b>
2.5.1 Seguros	2,898,883	2,992,212	103
2.5.2 Viáticos (GIP)	70,620	58,411	83
2.5.3 Gastos de Representación	-	-	
2.5.4 Otros	22,967	23,542	103
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	22,967	23,542	103
<b>2.6 Gastos Financieros</b>	<b>33,879,268</b>	<b>19,788,416</b>	<b>58</b>
<b>2.7 Otros</b>	<b>29,737,664</b>	<b>31,570,603</b>	<b>106</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>75,247,979</b>	<b>98,590,546</b>	<b>131</b>
<b>3. GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>101,798,860</b>	<b>103,754,251</b>	<b>102</b>
<b>3.1 Presupuesto de Inversiones -fbk</b>	<b>6,817,100</b>	<b>8,772,491</b>	<b>129</b>
3.1.1 Proyecto de inversión	-	21,416	
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	6,817,100	8,751,075	128
3.2 Inversión Financiera	-	-	
3.3 Otros	94,981,760	94,981,760	100
<b>4. INGRESOS DE CAPITAL</b>	-	-	
4.1 Aportes de Capital	-	-	
4.2 Ventas de Activo Fijo	-	-	
4.3 Otros	-	-	
<b>5. TRANSFERENCIAS NETAS</b>	-	-	
5.1 Ingresos por Transferencias	-	-	
5.2 Egresos por Transferencias	-	-	
<b>RESULTADO ECONOMICO</b>	- 26,550,881	- 5,163,705	19
<b>6. FINANCIAMIENTO NETO</b>	-	-	
<b>6.1 Financiamiento Externo Neto</b>	-	-	
<b>6.1.1 Financiamiento largo plazo</b>	-	-	
6.1.1.1 Desembolso	-	-	
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	
6.1.1.2.1 Amortización	-	-	
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	
<b>6.1.2 Financiamiento de corto plazo</b>	-	-	

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE PRESUPUESTO**

**ANEXO N° 2.1**  
**Presupuesto de Ingresos y Egresos**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR		
	APROBADO	EJECUTADO	NE <sup>1</sup>
			NIVEL DE EJECUCIÓN
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	
6.1.2.2.1 Amortización	-	-	
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	
<b>6.2 Financiamiento Interno Neto</b>	-	-	
<b>6.2.1 Financiamiento Largo Plazo</b>	-	-	
6.2.1.1 Desembolsos	-	-	
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	-	-	
6.2.1.2.1 Amortización	-	-	
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	
<b>6.2.2 Financiamiento Corto Plazo</b>	-	-	
6.2.2.1 Desembolsos	-	-	
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	
6.2.2.2.1 Amortización	-	-	
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>26,550,881</b>	<b>5,163,705</b>	<b>19</b>
<b>SALDO FINAL</b>	-	-	
<b>GIP-TOTAL</b>	<b>19,156,346</b>	<b>17,828,028</b>	<b>93</b>
<b>Impuestos a la Renta</b>	<b>49,992,552</b>	<b>57,496,897</b>	<b>115</b>

Leyenda

\*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>
---

<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>
--

**EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE INVERSIONES**

**ANEXO N° 3.1  
Inversiones**

Nombre de la empresa : Egemsa  
 Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
 Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
 Cargo : Presidente de Directorio  
 Período en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
 Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

N°	Código único de inversiones	Código SNIP	Nombre de la inversión	Tipo de Formato	Fecha de viabilidad	Monto viable	Fecha de última modificación	Costo actualizado	Estado de la inversión	Fecha de cierre	Fecha programada de Inicio de ejecución física	Fecha programada de Fin de ejecución física	Fecha real de Inicio de ejecución física	Fecha real de Fin de ejecución física	Avance financiero Devengado acumulado	Avance financiero Devengado del Año Vigente	Avance Físico Real(%)	Departamento
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J								K
1	2428783		FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS EGEMSA	IOARR	27/05/2018	2,725,264.30	30/12/2022	6,346,642.91	Activo		6/04/2023	21/11/2023	En Ejecucion	30/01/2024	5,665,593.25	4,590,188.32	88.76%	Cusco
2	2458423		ADQUISICION 08 TRANSFORMADORES DE CORRIENTE 138 KV	IOARR	7/06/2022	576,368.00	11/10/2022	408,750.16	Cerrado		11/10/2022	2/06/2023	Concluido	22/05/2023	380,826.97	380,826.97	100.00%	Cusco
3	2568609		SISTEMA CONTRA INCENDIOS CENTRAL HIDROELECTRICA MACHUPICCHU	IOARR	5/12/2022	3,421,460.83	18/04/2023	2,792,337.46	Cerrado		14/04/2023	9/12/2023	Concluido	14/12/2023	2,792,337.46	2,792,337.46	100.00%	Cusco
4	2566630		ADQUISICION DE EQUIPO ELECTRO (SECADOR DE AIRE GRUPO FRANCIS CENTRAL HIDROELECTRICA MACHUPICCHU)	IOARR	11/11/2022	135,908.20	7/07/2023	126,220.83	Cerrado		7/07/2023	23/11/2023	Concluido	9/11/2023	131,376.23	131,376.23	100.00%	Cusco

**Leyenda**

- A) Codificación Única de inversiones gestionada por el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE
- B) Es un número autogenerated que es asignado automáticamente para la identificación de un Proyecto Inversión Pública (PIP), cuando corresponda.
- C) Descripción de la inversión en función al servicio y naturaleza de la inversión
- D) Intervenciones IRI, Inversiones IOARR, PIP mayor (SNIP, PIP menor (SNIP), Programa de inversión, Proyecto de inversión
- E) Fecha que es declarada viable la inversión
- F) Monto programado de la inversión en la fecha de viabilidad
- G) Fecha de actualización del monto viable
- H) Monto programado actualizado de la inversión
- I) Activo o Cerrado de acuerdo a lo registrado en el Banco de Inversiones
- J) Fecha declarada de cierre de la inversión

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>
---

<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>
--

**EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE INVERSIONES**

**ANEXO N° 3.2  
Obras Públicas**

Nombre de la empresa : Egemsa  
 Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
  
 Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
 Cargo : Presidente de Directorio  
 Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
 Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

N°	Codigo Infobras	Codigo Unico de inversiones	Descripción de obra	Modalidad de ejecución	Estado de Ejecución	Fecha de inicio de ejecución	Ultimo periodo de avance	Monto de Ejecución Según Exp Tecnico	Montos adicionales al Exp Tecnico	Monto de supervisión	% Avance Físico Programado	% Avance Físico Real	Avance Valorizado Programado	Avance Valorizado Real	Estado de Registro	Montos adicionales al Exp Tecnico (aprobados Gestion)
	A	B		C	D	E	F	G	H	I						
1	106920	2428783	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS EGEMSA	Contrata	En ejecucion	Abr-23	Dic-23	7,347,963.00	25,127.08	321,967.26	100%	89%	6,346,642.91	5,629,120.96	actualizado	Ninguna
2	107035		PROTECCIÓN DE PATIO DE LLAVES CHM (*)	Ad directa	Finalizada	Jul-19	Ago-23	862,831.81	866,613.81	0.00	100%	100%	1,690,385.05	1,575,181.77	actualizado	Ninguna
													8,037,027.96			

**Leyenda**

- A) Código autogenerated por la Contraloría para la identificación única de la obra
- B) Código del proyecto según Banco de inversiones
- C) Tipo de ejecución contractual
- D) Estado de ejecución física de la obra: Sin ejecución, en ejecución física, paralizada, finalizada
- E) Fecha de inicio de la ejecución física
- F) Año y mes de último registro realizado en el sistema INFOBRAS por parte de la Entidad Pública
- G) Monto de ejecución de acuerdo a expediente técnico de obra
- H) Montos sumariados de adicionales de obra y deductivos
- I) Monto de contrato de supervisión

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
- (2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

**VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO**

**FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE**



EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.2  
Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR (REAL)
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	163,555,167
Inversiones Financieras	
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	32,906,721
Otras cuentas por Cobrar (Neto)	31,493,285
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	11,942,878
Inventarios (Neto)	6,085,768
Activos Biológicos	
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	
Activos por Impuestos a las Ganancias	
Gastos Pagados por Anticipado	149,765
Otros Activos (Neto)	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>246,133,584</b>
ACTIVO NO CORRIENTE	
Cuentas por Cobrar Comerciales	
Otras cuentas por Cobrar	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	
Activos Biológicos	
Inversiones Mobiliarias (Neto)	
Propiedades de Inversión	
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	709,973,509
Activos Intangibles (Neto)	183,145
Activos por impuestos a las Ganancias Diferidad	
Otros Activos	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>710,156,654</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>956,290,238</b>
CUENTAS DE ORDEN	
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
Sobregiro Bancarios	
Obligaciones Financieras	
Cuentas por Pagar Comerciales	10,253,406
Otras Cuentas por Pagar	26,850,288
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	269,324
Provisiones	1,297,479

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE**

**ANEXO N° 4.2**  
**Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR (REAL)
Pasivos Mantenidos para la Venta	
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	
Beneficios a los Empleados	9,926,132
Otros Pasivos	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>48,596,629</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
Obligaciones Financieras	
Cuentas Pagar Comerciales	
Otras Cuentas por Pagar	
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	
Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	101,526,359
Provisiones	
Beneficios a los Empleados	
Otros Pasivos	
Ingresos Diferidos (Neto)	163,153
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>101,689,512</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>150,286,141</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital	555,662,478
Acciones de Inversión	
Capital Adicional	5,702,262
Resultado no Realizados	
Reservas Legales	75,580,497
Otras Reservas	
Resultados Acumulados	169,058,860
Otras Reservas de Patrimonio	
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>806,004,097</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>956,290,238</b>
CUENTAS DE ORDEN	

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.2  
Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR (REAL)
--------	----------------------------------

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE**

**ANEXO N° 4.4**  
**Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras ) En soles**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	
Ventas Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	230,902,060
<b>TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>230,902,060</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>-66,061,711</b>
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	164,840,349
Gastos de Ventas y Distribución	-2,802,463
Gastos de Administración	-13,261,900
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	
Otros Ingresos Operativos	59,530,106
Otros Gastos Operativos	-78,579,928
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA</b>	<b>129,726,164</b>
Ingresos Financieros	11,178,728
Diferencia de Cambio (Ganancias)	
Gastos Financieros	
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	-4,605,656
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negocios Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>136,299,236</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	-42,796,142
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS</b>	
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>93,503,094</b>
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	
Ganancias (Pérdidas) Neta por Activos Financieros Disponibles para la Venta	
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultado Integral	
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS</b>	
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	

**EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE**

**ANEXO N° 4.4  
Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras ) En soles**

Nombre de la empresa : Egemsa  
 Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
 Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
 Cargo : Presidente de Directorio  
 Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
 Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR	
	(REAL)	
Ganancias Netas por Activos Financieros Disponibles para la Venta		
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio		
Otros Componentes de Resultados Integral		
<b>SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS</b>		
Otros resultados Integrales		
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO</b>		<b>93,503,094</b>
Depreciación		-22,909,851
Amortización		-32,567

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>

EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.5  
Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	555,662,478		5,702,262		65,026,969		181,091,055		807,482,764
Ajuste de años anteriores:									
Cambios en Políticas Contables									
Corrección de Errores									
Saldo Inicial Reexpresado	555,662,478		5,702,262		65,026,969		181,091,055		807,482,764
Cambios de Patrimonio:									
Resultado Integral:									
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio							93,503,094		93,503,094
Otro Resultado Integral									
Dividendos en Efectivo Declarados							-94,981,761		-94,981,761
Emisión de Acciones									
Reducción de Capital									
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN									
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios									
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios					10,553,528		-10,553,528		
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control									
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera									
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios									
<b>Total de Cambios en Patrimonio</b>					10,553,528		-12,032,195		-1,478,667
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	555,662,478		5,702,262		75,580,497		169,058,860		806,004,097

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.  
(\*\*) Conforme los plazos establecidos en las normas emitidas por la Contraloría.

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.  
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE**

**ANEXO N° 4.6**  
**EMPRESA ESTADO DE FLUJO EN EFECTIVO (En soles)**

<b>Nombre de la empresa</b>	: Egemsa
<b>Departamento - Provincia - Distrito</b>	: Cusco, Cusco, Santiago
<b>Titular de la empresa</b>	: Jorge Luis Sánchez Ayala
<b>Cargo</b>	: Presidente de Directorio
<b>Periodo en el cargo</b>	: 02 octubre al 31 de diciembre 2023
<b>Fecha de corte</b>	: 31 de diciembre de 2023

CONCEPTOS	(REAL)
<b>A. ACTIVIDADES DE OPERACION</b>	
Cobranza a (por):	
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	182,591,278
Honorarios y comisiones	
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	
Pagos a (por):	
Proveedores de Bienes y Servicios	-30,442,096
Cuenta de los Empleados	-22,228,032
Impuesto a las Ganancias	-69,113,208
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Regalías	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	17,743,483
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>78,551,425</b>
<b>B. ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	
Cobranza a (por):	
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	
Desapropiado	
Venta de Propiedades de Inversión	
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	
Venta de Activos Intangibles	
Venta de Otros Activos de largo plazo	
Intereses y Rendimientos Recibidos	
Dividendos Recibidos	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	
Pagos a (por):	
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones no Controladoras	
Compra de Propiedad de Inversión	
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	-8,709,063
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE**

**ANEXO N° 4.6**  
**EMPRESA ESTADO DE FLUJO EN EFECTIVO (En soles)**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

CONCEPTOS	(REAL)
Compra de Activos Intangibles	-63,429
Compra de Otros Activos de largo plazo	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-8,772,492</b>
<b>C. ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	
Cobranza a (por):	
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	
Venta de Acciones Propias en Cartera	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	11,178,728
Pagos a (por):	
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Pasivos por Arrendamiento Financiero	
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	
Intereses y Rendimientos	
Dividendos	-94,981,760
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>-83,803,032</b>
<b>Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia</b>	<b>-14,024,100</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio</b>	<b>177,579,267</b>

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>
---



**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE TESORERÍA**

**ANEXO N° 5.1**  
**Flujo de Caja (En soles)**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
0  
Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

INGRESOS DE OPERACIÓN	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	26,181,952
Venta de Bienes y Servicios	16,561,222
Ingresos Financieros	4,018,076
Ingresos por participación o dividendos	0
Ingresos Complementarios	5,322,780
Retenciones de Tributos	0
Otros	279,874
EGRESOS DE OPERACIÓN	17,136,684
Compra de Bienes	332,432
Gastos de personal	1,357,144
Servicios prestados por terceros	7,010,195
Tributos	4,528,537
Por Cuenta Propia	4,313,879
Por Cuenta de Terceros	214,658
Gastos diversos de Gestión	131,745
Gastos Financieros	3,776,631
Otros	0
FLUJO OPERATIVO	9,045,268
INGRESOS DE CAPITAL	0
Aportes de Capital	0
Ventas de activo fijo	0
Otros	0
GASTOS DE CAPITAL	1,763,914
Presupuesto de Inversiones -FBK	1,763,914
Proyectos de Inversión	0
Gastos de capital no ligados a proyectos	1,763,914
Inversión Financiera	0
Otros	0
TRANSFERENCIAS NETAS	0
Ingresos por Transferencias	0
Egresos por Transferencias	0
FLUJO ECONÓMICO	7,281,354
FINANCIAMIENTO NETO	0
Financiamiento Externo Neto	0
Financiamiento largo plazo	0
Desembolsos	0
Servicios de Deuda	0
Amortización	0
Intereses y comisiones de la deuda	0
Financiamiento corto plazo	0
Desembolsos	0

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE TESORERÍA**

**ANEXO N° 5.1**  
**Flujo de Caja (En soles)**

Nombre de la empresa : Egemsa  
 Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
 0  
 Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
 Cargo : Presidente de Directorio  
 Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
 Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

INGRESOS DE OPERACIÓN	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
Servicios de Deuda	0
Amortización	0
Intereses y comisiones de la deuda	0
Financiamiento Interno Neto	0
Financiamiento largo plazo	0
Desembolsos	0
Servicios de Deuda	0
Amortización	0
Intereses y comisiones de la deuda	0
Financiamiento corto plazo	0
Desembolsos	0
Servicios de Deuda	0
Amortización	0
Intereses y comisiones de la deuda	0
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	0
PAGO DE DIVIDENDOS	0
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	0
Adelanto de Dividendos ejercicio	0
FLUJO NETO DE CAJA	7,281,354
SALDO INICIAL DE CAJA	156,273,813
SALDO FINAL DE CAJA	163,555,167
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	0
RESULTADO PRIMARIO	7,281,354
Participación de trabajadores D.Legislativo N°892	0

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>
---

<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>
--

EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE ENDEUDAMIENTO

ANEXO N° 6.1  
Endeudamiento

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

N°	Norma legal que aprobó el préstamo	Monto del préstamo asignado a la entidad (1)	Moneda	Destino de la operación	Fuente de financiamiento	Fecha de entrada de vigencia del préstamo	Fecha final contractual para utilización de desembolsos	Fecha final vigente para utilización de desembolsos	Monto desembolsado hasta 31 de diciembre del año anterior (2)	Monto desembolsado durante el año fiscal vigente (3)	Monto total desembolsado (2) + (3) = (4)	Desembolso no requerido por la entidad (5)	Proyección de desembolsos del año n	Saldo por desembolsar (1) - (4) - (5)	Proyección de desembolsos				
															Año n <sup>1</sup> +1	Año n +2	Año n +3	Saldo por desembolsar después del año n +3	
A				B	C							D							

Nota  
1 Año n es el año actual

- Leyenda
- A Tipo y número de documento de aprobación del préstamo
  - B Objeto del préstamo o contrato (proyecto financiado con el préstamo)
  - C Institución que otorga el préstamo
  - D Corresponde a parte del importe concertado o asignado, que ya no será utilizado o solicitado

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
EGEMSA a la fecha de corte no ha obtenido ningún financiamiento	

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>
---

<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>
--

**EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE LOGÍSTICA**

**ANEXO N° 7.1  
Procedimientos de Selección**

Nombre de la empresa : Egemsa  
 Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
 Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
 Cargo : Presidente de Directorio  
 Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
 Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

N°	Código Convocatoria PAC	Tipo de Procedimiento de Selección <sup>1</sup>	N° procedimiento de selección	Objeto Contractual <sup>2</sup>	Objetivo de la Contratación (Descripción del procedimiento de selección)	Número de Certificación Presupuestal	Valor Referencial / Valor Estimado S/	Fecha de Convocatoria	Fecha de Adjudicación (Buena Pro Prevista)	Monto en soles
1	11	AS	AS-SM-9-2023-EGEMSA-1	Bien	ADQUISICION DE MONTACARGAS CON CAPACIDAD DE DOS TONELADAS PARA LA CHM	CDP-38-2023	252,749.81	19/10/2023	08/11/2023 DESIERTO	
2	35	CP	CP-SM-4-2023-EGEMSA-1	Servicio	SERVICIO INTEGRAL PARA LA OPERACION DE AUTOVIA	CDP-44-2023	157,846.32	23/10/2023	27/11/2023 DESIERTO	
3	31	AS	AS-SM-8-2023-EGEMSA-2	Bien	ADQUISICION DE ESMERILES NEUMATICOS	CDP-33-2023	170,191.18	26/10/2023	15/11/2023	157,123.20
4	22	AS	AS-SM-11-2023-EGEMSA-1	Bien	ADQUISICION DE TARJETAS ELECTRONICAS PARA CANASTA NAVIDEÑA	CDP-48-2023	129,660.51	30/10/2023	09/11/2023	128,900.00
5	32	CP	CP-SM-5-2023-EGEMSA-1	Servicio	SERVICIO DE MAQUINADO Y RECUBRIMIENTO METALICO DE COMPONENTES DE LA TURBINA FRANCIS	CDP-45-2023	945,328.08	07/11/2023	19/12/2023	516,941.00
6	11	AS	AS-SM-9-2023-EGEMSA-2	Bien	ADQUISICION DE MONTACARGAS CON CAPACIDAD DE DOS TONELADAS PARA LA CHM	CDP-38-2023		10/11/2023	23/11/2023	200,854.29
7	8	AS	AS-SM-12-2023-EGEMSA-1	Bien	ADQUISICION DE ANILLOS COLECTORES SISTEMA DE EXCITACION GRUPO 04GTA CHM	CDP-52-2023	361,261.69	10/11/2023	23/11/2023 DESIERTO	
8	29	AS	AS-SM-7-2023-EGEMSA-2	Bien	ADQUISICION DE SOLDADURA Y MATERIALES PARA SOLDAR	CDP-51-2023	309,091.18	10/11/2023	30/11/2023	278,518.11
9	30	AS	AS-SM-10-2023-EGEMSA-1	Bien	ADQUISICION DE ABRASIVOS PARA ESMERILADO	CDP-43-2023	515,991.58	14/11/2023	27/11/2023	214,380.21
10	9	AS	AS-SM-13-2023-EGEMSA-1	Bien	MONITOR DE TEMPERATURA DE TRANSFORMADOR DE POTENCIA GRUPOS PELTON I FASE CHM	CDP-54-2023	171,888.63	17/11/2023	30/11/2023 DESIERTO	
11	8	AS	AS-SM-12-2023-EGEMSA-2	Bien	ADQUISICION DE ANILLOS COLECTORES SISTEMA DE EXCITACION GRUPO 04GTA CHM	CDP-52-2023		13/12/2023	28/12/2023	182,133.35
12	35	AS	AS-SM-14-2023-EGEMSA-1	Servicio	SERVICIO INTEGRAL PARA LA OPERACION DE AUTOVIA	CDP-44-2023	157,846.32	14/12/2023	28/12/2023 DESIERTO	
13	9	AS	AS-SM-13-2023-EGEMSA-2	Bien	MONITOR DE TEMPERATURA DE TRANSFORMADOR DE POTENCIA GRUPOS PELTON I FASE CHM	CDP-54-2023		15/12/2023	29/12/2023	125,306.32
14	1	LP	LP-SM-2-2023-EGEMSA-1	Bien	ADQUISICION DE UN RODETE FRANCIS DE REPUESTO PARA LA UNIDAD G4 DE LA CENTRAL HIDROELECTRICA MACHUPICCHU	CDP-63-2023	RESERVADO	20/12/2023	19/02/2024	
15	36	AS	AS-SM-15-2023-EGEMSA-1	Bien	SUMINISTRO DE MOBILIARIO PARA EL PROYECTO FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS DE EGEMSA	CDP-64-2023	180,680.00	20/12/2023	10/01/2024	
16	30	AS	AS-SM-10-2023-EGEMSA-2	Bien	ADQUISICION DE ABRASIVOS PARA ESMERILADO	CDP-43-2023		28/12/2023	15/01/2024	

**3,352,535.30**

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

<b>Justificación de N/A del Anexo (1)</b>	<b>Sustento (1)</b>

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

**VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO**

**FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE**

**EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE LOGÍSTICA**

**ANEXO N° 7.2  
Contratos**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

N°	Del Procedimiento de Selección		Objeto Contractual <sup>2</sup>	Número de Contrato	Objetivo de la Contratación	Fecha de Vigencia Inicial	Fecha de vigencia Final	Monto Contratado Total S/	RUC del Contratista	Razón Social del Contratista
	Tipo de Procedim. de Selección <sup>1</sup>	N° procedimiento de selección								
1	AS	AS-006-2023-EGEMSA	BIEN	21	ADQUISICIÓN DE UNIFORMES DE TRABAJO PARA PERSONAL DE EGEMSA-ITEM 2 SACONES DE VESTIR PERSONAL MASCULINO	5/10/2023	3/12/2023	S/ 42,139.80	20166103054	CASA OMAR CUSCO S.R.L.
2	AS	AS-006-2023-EGEMSA	BIEN	22	ADQUISICION DE UNIFORMES DE TRABAJO PARA PERSONAL DE EGEMSA - ÍTEM 1 : ADQUISICIÓN DE TERNOS DE VESTIR PARA PERSONAL MASCULINO	7/10/2023	5/12/2023	S/ 117,260.00	20273990969	CONFECCIONES INDUSTRIALES MTV EIRL
3	CP	CONTRATO COMPLEMENTARIO DEL CONTRATO NRO .24-2021 CP-005-2021-EGEMSA	SERVICIO	23	CONTRATACION COMPLEMENTARIA AL SERVICIO DE LIMPIEZA DE LOCALES DE EGEMSA	15/11/2023	14/03/2024	S/ 169,705.76	20158915724	SERVICIOS GENERALES S.A.
4	AS	AS-004-2023-2-EGEMSA	SERVICIO	24	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS DE CLIMATIZACIÓN Y AIRE ACONDICIONADO HVAC	25/11/2023	24/11/2025	S/ 165,225.82	20513157747	COLD AIR SERVICE S.A.C.
5	CP	CP-003-2023-EGEMSA	SERVICIO	25	SERVICIO DE LIMPIEZA DE LOCALES DE EGEMSA	1/12/2023	30/11/2025	S/ 936,000.00	20448320970	SUPERINTENDENCY IN PERUVIAN SERVICES S.A.C.
6	AS	AS-011-2023-EGEMSA	BIEN	26	ADQUISICIÓN DE TARJETAS ELECTRÓNICAS PREPAGO DE CONSUMO PARA CANASTA NAVIDEÑA	2/12/2023	11/12/2023	S/ 128,900.00	20507634479	EDENRED PERÚ S.A
7	AS	AS-008-2023-2-EGEMSA	BIEN	27	ADQUISICIÓN DE ESMERILES NEUMÁTICOS ÍTEM 1, ÍTEM 2 E ÍTEM 3	7/12/2023	13/12/2023	S/ 156,374.00	20101124607	M Y W SALAS S.A.
8	AS	AS-008-2023-2-EGEMSA	BIEN	28	ADQUISICIÓN DE UN MONTACARGAS CON CAPACIDAD DE 2 TONELADAS PARA EL ALMACÉN DE FASE II C.H. MACHUPICCHU	19/12/2023	10/02/2024	S/ 201,659.64	20535936669	TRITON TRADING S.A.
9	AS	AS-007-2023-2-EGEMSA	BIEN	29	ADQUISICIÓN DE SOLDADURA Y MATERIALES PARA SOLDAR ÍTEM 1, ÍTEM 2 E ÍTEM 3	21/12/2023	3/02/2024	S/ 223,610.88	20536903519	SOLDEX S.A.
10	AS	AS-007-2023-2-EGEMSA	BIEN	30	ADQUISICIÓN DE SOLDADURA Y MATERIALES PARA SOLDAR ÍTEM 4	21/12/2023	19/03/2024	S/ 52,896.00	20604090947	ORTEGA ALLOY S.A.C.
11	AS	AS-010-2023-1-EGEMSA	BIEN	31	ADQUISICIÓN DE ABRASIVOS PARA ESMERILADO - ÍTEM 3, ÍTEM 4 e ÍTEM 5	22/12/2023	20/03/2024	S/ 213,230.41	20604222428	VC PARTS AND SERVICES E.I.R.L.

**S/ 2,407,002.31**

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
--

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
-----------------------------------

**EMPRESAS**  
**SECCION I**  
**GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS**

**ANEXO N° 8.1**  
**Cantidad de personal al inicio y al final del periodo a reportar**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

Periodo reportado	Mes y año de inicio			Mes y año fin a reportar			Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado			Cantidad de Personal del último mes a reportar			
RUBROS	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro regimen laboral	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro regimen laboral	
PERSONAL							
<b>Planilla</b>		<b>110</b>			<b>96</b>		<b>6,279,584.95</b>
Gerente General		1			1		89,884.50
Gerentes		4			4		597,181.03
Ejecutivos		19			16		1,697,843.31
Profesionales		47			39		1,990,111.46
Técnico		34			32		1,753,730.29
Administrativos		5			4		150,834.36
<b>Locación de Servicios</b>							
<b>Servicios de Terceros</b>							
Personal de Cooperativas							
Personal de Services							
Otros							
<b>Pensionistas</b>		<b>22</b>			<b>21</b>		<b>68,948.33</b>
Regimen 20530							
Regimen: Modalidad Formativa Laboral		22			21		68,948.33
Regimen .....							
<b>Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)</b>							
<b>TOTAL</b>		<b>132</b>			<b>117</b>		<b>6,348,533.28</b>
<b>Personal en Planilla</b>		<b>109</b>			<b>96</b>		<b>6,279,584.95</b>
Personal en CAP		105			92		6,128,750.59
Personal Fuera de CAP		4			4		150,834.36
<b>Según Afiliación</b>		<b>109</b>			<b>96</b>		<b>6,279,584.95</b>
Sujetos a Negociación Colectiva		58			61		3,990,152.94
No Sujetos a Negociación Colectivo		51			35		2,289,432.01
<b>Personal Reincorporado</b>							
Ley de Ceses Colectivos							
Derivados de Procesos de Despidos							
Otros							

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO</b>

<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>

EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE MUEBLES E INMUEBLES

ANEXO N° 9.1  
Bienes Inmuebles y predios

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

N°	Código Único - SINABIP	Tipo de Inmueble / Predio <sup>1</sup>	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación inmueble	Situación Física <sup>2</sup>	Uso Genérico <sup>3</sup>	Uso Específico <sup>4</sup>	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	N°	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio = Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual mt2	Situación del Dominio o Afectación en Uso <sup>5</sup> (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrito en Registros Públicos <sup>6</sup>	Tipo de cargas <sup>7</sup>	Tipo de Acto de Gravamen <sup>8</sup>
1		Inmuebles y	REPRESA CENTRAL HIDROELECTRICA	Inmueble edificado	Industria	Estación Eléctrica	CUSCO	URUBAMBA	MACHUPICCHU		LINEA FERREA CUSCO-QUILLABAMBA KM 107						8,226,094.75	199,330.00	Aporte Capital	N° 7050		
2		Inmuebles y	CENTRAL HIDROELECTRICA DE MAC	Inmueble edificado	Industria	Estación Eléctrica	CUSCO	URUBAMBA	MACHUPICCHU		LINEA FERREA CUSCO QUILLABAMBA KM 122						181,222,336.00	992,436.00	Aporte Capital	N° 7075		
3		Inmuebles y	SUB ESTACION CACHIMAYO	Inmueble edificado	Industria	Estación Eléctrica	CUSCO	ANTA	CACHIMAYO	AV.	HUAYNA CCAPAC						3,471,338.00	12,040.00	Aporte Capital	N° 5604		
4		Inmuebles y	REPRESA SIBINAOCHA	Inmueble edificado	Sede Administrativa	Local Institucional	CUSCO	CANCHIS	PITUMARCA		CENTRO POBLADO MENOR DE PHINAYA						1,643,508.00	300,000.00	Aporte Capital	N° 02002414		
5		Inmuebles y	CENTRAL TERMICA DOLORESPATA	Inmueble edificado	Sede Administrativa	Local Institucional	CUSCO	CUSCO	SANTIAGO	AV.	PUERTA EXTERIOR SECUNDA	112					12,323,555.56	16,688.81	Aporte Capital	N° 27120		
6		Inmuebles y	TALLER DE MANTENIMIENTO	Inmueble edificado	Sede Administrativa	Local Institucional	CUSCO	CUSCO	SANTIAGO	AV.	SUCRE	491					2,875,986.58	3,273.84	Aporte Capital	N° 27725		

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE

**EMPRESAS  
SECCIÓN I  
GESTION INFORMATICA**

**ANEXO N° 10.1  
Aplicativos informáticos de la Empresa**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

N°	Nombre de Aplicación Informática	Objetivo	U.O. Propietaria	Estado	Año de última actualización
1	2	3	4	5	
1	SAP ERP	ERP de EGEMSA como herramienta de gestión administrativa, integrado a otros procesos a través de Sistemas satélites	Gerencia de Administración y Finanzas	En operación	2023
2	Sistema de Mantenimiento	Sistema de soporte al Proceso de Mantenimiento de Planta (unificado), integrado con SAP para el costeo de materiales.	Departamento de Operación y Mantenimiento	En operación	2021
3	Sistema Comercial	Gestiona data de Contratos, Transferencias, y Centro de Control	Gerencia Comercial	En operación	2023
4	Sistema de Viáticos	Gestiona el proceso de solicitud, rendición y liquidación de viáticos para el personal de EGEMSA	Departamento de Contabilidad	En operación	2019
5	Sistema Pedidos de Almacén	Gestiona solicitudes de materiales que no componen costo a procesos de mantenimiento.	Departamento de Logística	En operación	2019
6	Sistema de eGestión Humana	Gestiona la asistencia del personal, permisos, vacaciones, trabajo remoto, y la distribución de boletas de remuneraciones electrónicas	Departamento de Gestión Humana	En operación	2023
7	Sistema de Gestión Documental Digital (SIGEDD)	Sistema de Información de Gestión Documental de EGEMSA con soporte a firmas electrónicas	Oficina de Gestión Documental	En operación	2021
8	Sistema de Mesa de Ayuda	Sistema para el seguimiento y control del soporte técnico y atenciones a los usuarios	Tecnologías de la Información	En operación	2021
9	Sistema de registros de Permisos - CCD	Sistema para solicitar el ingreso a las instalaciones de CCD, Sub estación Dolorespata y Cachimayo, Líneas de transmisión, Patio de llaves	Departamento de Coordinación Operativa	En operación	2018
10	Sistema de Contratos (Econtratos)	Sistema para seguimiento de ordenes de servicio y registrar las liquidaciones de contratos (Solo Logística)	Departamento de Logística	Descontinuado	2017
11	Sistema PIDE	Sistema que permite verificar información acerca de Antecedentes Policiales, Grado Académico entre otra información relevante.	Departamento de Gestión Humana	En operación	2022
12	Sistema de Atención al Cliente	Sistema que permite a los clientes acceder a información de sus contratos, consumos de energía, facturación	Gerencia Comercial	En operación	2021
13	Portal Intranet	Web interna para compartir información con la organización, tales como: SGI, Directivas, Instrumentos de Gestión, Portal de Proyectos, etc.	Oficina de Gestión Empresarial	En operación	2021
14	Facturación Electrónica	Emisión de comprobantes de pago electrónicos, integrada a los Sistema Comercial / SD	Departamento de Contabilidad	En operación	2023

Nota: La información a registrar corresponde al periodo a reportar.

REGLA	
1	Nombre de cada Aplicación Informática
2	Precisión del Objetivo de la Aplicación Informática
3	Precisar la Unidad Orgánica/Oficina/Area Propietaria que administra la Aplicación Informática
4	Estado: Análisis y Diseño/ En Desarrollo/ En Operación / Descontinuado (en los últimos 3 años)
5	Precisión de último año de actualización

**Comentario.** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
------------------------------------	--------------

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

**D BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO**

**FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE**



EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE CONTROL

ANEXO N° 11.1  
Resumen General Por Servicios de Control Simultáneo

Nombre de la empresa : Egemsa  
 Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
 Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
 Cargo : Presidente de Directorio  
 Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
 Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

Año	Servicio de control simultáneo	DATOS DEL INFORME				SITUACIONES ADVERSAS EN PROCESO Y SIN ACCIONES		
		N° de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	N° de orden en el informe	Descripción	Estado de la Situación Adversa
2023	Informe de Orientación de Oficio	019-2023-OCI/4568-SOO	INSTALACION DE MALLA RASCHEL	14/12/2023	15/12/2023	2	Ubicación del mastil y 7o soporte de la malla	En proceso

Nota: ordenado por año y tipo de informe

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>
--

EMPRESAS  
SECCION I  
GESTIÓN DE CONTROL

ANEXO N° 11.2  
Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distrito : Cusco, Cusco, Santiago  
Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

Año	Servicio de Control Posterior	DATOS DEL INFORME DE CONTROL POSTERIOR				RECOMENDACIONES PENDIENTE Y EN PROCESO			
		N° de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	N° de orden en el informe de Control	Descripción	Fecha de Vencimiento	Estado de la Recomendación
2023	Auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios	Auditoría Financiera 2022 A-2023-3-0440	Informe Tributario a la Información Financiera	17/03/2023	31/03/2023	6.2	Recomendamos evaluar el criterio tributario adoptado y aplicado por la Compañía, desde dos puntos de vista: (i) La	29/12/2023	En proceso
						6.3	Toda vez que las calificaciones de sus asesores no ameritan el registro de un pasivo contingente, o el castigo de un	31/10/2023	En proceso
2022	Auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios	Auditoría Financiera 2021 A-2022-3-0440	Informe Tributario a la Información Financiera	18/02/2022	17/03/2022	6.2	Recomendamos evaluar el criterio tributario adoptado y aplicado por la Compañía, desde dos puntos de vista:	29/12/2023	En proceso
						6.3	Toda vez que las calificaciones de sus asesores no ameritan el registro de un pasivo contingente, o el castigo de un	31/10/2023	En proceso
2021	Auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios	Auditoría Financiera 2020 A-2021-3-0440	Informe Tributario a la Información Financiera	31/05/2021	22/06/2021	6.4	Recomendamos evaluar el criterio tributario adoptado y aplicado por la Compañía, desde dos puntos de vista: (i) La	29/12/2023	En proceso
2019	Auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios	Auditoría Financiera 2018 035-2019-3-0048	Carta de Contro Interno a la Información Financiera	15/03/2019	4/04/2019	II.10	Recomendamos a la Compañía regularizar el saldo de capital adicional formalizando su inscripción en Registros Públicos.	29/12/2023	En proceso

Nota: ordenado por año y tipo de informe

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
-----------------------------------



**EMPRESAS  
SECCION I  
GESTION DE CONTROL**

**ANEXO 11.3  
IMPLEMENTACION DEL SISTEMA NACIONAL DE CONTROL**

Nombre de la empresa : Egemsa  
Departamento - Provincia - Distri: Cusco, Cusco, Santiago

Titular de la empresa : Jorge Luis Sánchez Ayala  
Cargo : Presidente de Directorio  
Periodo en el cargo : 02 octubre al 31 de diciembre 2023  
Fecha de corte : 31 de diciembre de 2023

Presentación de entregables														
	Unidad Ejecutora Presupuestal	Entregable	2019	2020	2021	2022	2023							
Estado de Medidas de Control														
Año	Unidad Ejecutora Presupuestal	Sector	Producto	# Medidas de Control	Seguimiento Semestral						Seguimiento Anual			
					Imp	No Imp	Pro	Pen	Des	No Aplic	Imp	No Imp	Des	No Aplic
2022	Unidad Ejecutora 001													
2022	Unidad Ejecutora 001													
2022	Unidad Ejecutora 001													
2022	Unidad Ejecutora 001													

**Comentario.-** En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
* La Evaluación Anual de la Implementación se esta a la espere del Informe Final de OCI	Directiva n°011-2019-CG/INTEG

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE

**ANEXO 12**

**SECCIÓN II  
INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA  
DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES**

[4568] EMPRESA DE GENERACIÓN ELECTRICA MACHUPICCHU S. A.  
CUSCO – CUSCO – SANTIAGO

**TITULAR DE LA EMPRESA** : JORGE LUIS SÁNCHEZ AYALA  
**CARGO** : PRESIDENTE DE DIRECTORIO  
**PERIODO EN EL CARGO** : DEL 02/10/2023 AL 31/12/2023

[EGEMSA] HA DETERMINADO LOS SIGUIENTES INDICADORES RELACIONADOS CON LA EMPRESA Y SU ENTORNO; ASI COMO, CON BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA:

N°	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	2016 <sup>1</sup>	2017 <sup>1</sup>	2018 <sup>1</sup>	2019 <sup>1</sup>	2020 <sup>1</sup>	2021 <sup>1</sup>	2022 <sup>1</sup>	2023 <sup>1</sup>	Sentido esperado del indicador	Sector del Indicador	Ámbito Territorial del Indicador	Fórmula del Indicador	Fuente URL / Documento	Observaciones
	A	B	C								D	E	F	G	H	I
1	Disponibilidad de grupos	%	80.94	97.94	93.59	96.82	94.81	97.41	95.50	99.30	Ascendente	Energía	Nacional	$D = [1 - \frac{(HP+HF)}{(HT \times N)}] \times 100$	PEI / POI	
2	Factor de planta	%	83.37	83.16	86.92	84.80	79.10	84.15	79.29	80.00	Ascendente	Energía	Nacional	Energía producida / (potencia efectiva x horas del periodo) x 100	PEI / POI	

<sup>1</sup>Se muestra el valor del indicador en un periodo de 8 años.

La información registrada en la Sección II del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada.

**Leyenda:**

- (A) Enunciado corto, concreto y auto explicativo, vinculado con el objetivo, acción o servicio público que brinda cada Entidad. El nombre del indicador debe contener tres elementos: (Nombre del indicador = Parámetro de medición + Sujeto + Característica)
- (B) Magnitud de referencia que permite cuantificar al indicador (Ej.: porcentaje, número, índice, tasa, cantidad, promedio, etc).
- (C) Valor del indicador expresado en números.
- (D) Orientación dónde debe tender el indicador, es decir, si el sentido esperado es ascendente o descendente.
- (E) Corresponde a la clasificación en Agricultura, Ambiente, Transporte, Educación, Vivienda, Salud, Trabajo, Producción, Energía y otros.
- (F) Abarca el territorio donde se encuentran los usuarios del servicio o producto que brinda la entidad.  
Indica los niveles territoriales para los que está disponible el indicador: nacional, regional, provincial o distrital.
- (G) Expresión algebraica del indicador, se refiere a la explicación de la forma en que se relacionan las variables.
- (H) Fuente: proporciona la información a partir de la cual se obtiene la información o valor del indicador.  
Interna: dependencia o unidad responsable de generar o proporcionar la información.  
Externa: nombre de la entidad que genera bases de datos, estadísticas oficiales, documentos oficiales u otros.  
URL: corresponde al enlace o dirección determinada de internet.  
Documento
- (I) Información referida al registro de los campos anteriores.

<p><b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b></p> <p><b>NOMBRES Y APELLIDOS: FREDY SANCHEZ QUISPE</b></p> <p><b>CARGO: SUBGERENTE DE PLANEAMIENTO Y CONTROL DE GESTIÓN</b></p>
--

La información registrada en la Sección II del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada.

Código: 123456

Fecha de Aprobación: 23/02/2024 10:30 a.m.

ANEXO 13

SECCIÓN III  
RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA  
DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

[4568] EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA MACHUPICCHU S. A.  
CUSCO – CUSCO – SANTIAGO

**TITULAR DE LA EMPRESA** : JORGE LUIS SÁNCHEZ AYALA  
**CARGO** : PRESIDENTE DE DIRECTORIO  
**PERIODO EN EL CARGO** : DEL 02/10/2023 AL 31/12/2023

EGEMSA EN CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES Y ATRIBUCIONES BRINDA LOS SIGUIENTES BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS:

Nº	Sector del servicio público	Grupo	Servicios Públicos	Tipo de Servicio público	Condición
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)
1	ENERGÍA	GENERADORA DE ENERGÍA	PRODUCCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	SERVICIO	OPERATIVO

**Leyenda:**

- (A) Sector del servicio público: Agrupación de clasificaciones de Entidades basado en Clasificador Funcional del Sector Público aprobado por Decreto Supremo N°068-2008-EF y clasificaciones internas del equipo de la SPI-CGR.  
(B) Grupo: Agrupación de Servicios Públicos por criterios de familiaridad entre sus finalidades.  
(C) Servicios Públicos: Servicios que se entregan a la población en el marco de los objetivos funcionales de la Entidad. Actividad del Producto correspondiente a una categoría presupuestal (estructura/cadena programática) o Acción Estratégica de los Planes Estratégicos, Operativos o de Desarrollo Concertado, o Servicios Públicos definidos por la SPI-CGR.  
(D) Tipo de servicio público: Puede ser bien, servicio o de regulación.  
(E) Condición: Estado situacional del servicio público.

<b>FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE</b> <b>NOMBRES Y APELLIDOS: FREDY SANCHEZ QUISPE</b> <b>CARGO: SUB GERENTE DE PLANEAMIENTO Y CONTROL DE GESTIÓN</b>

La información registrada en la Sección III del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

Fecha de Aprobación: 23/02/2024 10:30 a.m.

ANEXO 14

SECCIÓN IV  
RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO  
DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

[4568] EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA MACHUPICCHU S. A.  
CUSCO – CUSCO - SANTIAGO

TITULAR DE LA EMPRESA : JORGE LUIS SÁNCHEZ AYALA  
CARGO : PRESIDENTE DE DIRECTORIO  
PERIODO EN EL CARGO : DEL 02/10/2023 AL 31/12/2023

SECTOR 01: ENERGÍA Y MINAS  
GRUPO 01.01: GENERADORA DE ENERGÍA  
SERVICIO 01.01.01: PRODUCCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA  
TIPO DE SERVICIO SERVICIO

1. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para incrementar la **cobertura** en el servicio *[producción de energía]*?

- 1.1. Estado en que se encontró el servicio público  
En funcionamiento con contratos vigentes para el suministro de energía eléctrica
  - 1.2. Principales indicadores  
ROE, ROA, EBITDA
  - 1.3. Medidas adoptadas  
Asegurar la cobertura de la venta de energía a los clientes con cobertura de energía y potencia propia y de terceros
  - 1.4. Resultados logrados en la población  
Aseguramiento de clientes.
  - 1.5. Limitaciones y dificultades  
Variaciones de los costos marginales, factores climatológicos (sequía en la cuenca del Vilcanota).
- (Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 1.1. Estado en que se encontró el servicio público
- 1.2. Principales indicadores
- 1.3. Medidas adoptadas
- 1.4. Resultados logrados en la población
- 1.5. Limitaciones y dificultades

2. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para lograr **eficiencia** en la provisión del servicio *[producción de energía]*?

- 2.1. Mejora de procesos (reducción de pasos en el proceso)  
Se mantiene la certificación de la ISO 9001 de Calidad y se promueve la optimización de los tiempos de mantenimiento y parada de los grupos de generación eléctrica.
  - 2.2. Reducción de tiempos  
Se redujeron los tiempos de mantenimiento de grupos, mediante servicios especializados.
  - 2.3. Reducción de costos  
Se optimizan los costos de mantenimiento, mediante la pluralidad de proveedores y libre competencia
  - 2.4. Atención oportuna a la población  
La atención es oportuna y constante a nuestros clientes
- (Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 2.1. Mejora de procesos (reducción de pasos en el proceso)
- 2.2. Reducción de tiempos
- 2.3. Reducción de costos
- 2.4. Atención oportuna a la población

La información registrada en la Sección IV del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

Código: 123456

Fecha de Aprobación: 23/02/2024 10:30 a.m.

ANEXO 14

SECCIÓN IV  
RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO  
DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

[4568] EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA MACHUPICCHU S. A.  
CUSCO – CUSCO - SANTIAGO

3. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para incrementar la **calidad** en el servicio [*producción de energía*]?

- 3.1. Estado de la calidad del servicio al iniciar la gestión  
La calidad de energía es un estándar regulado por el Osinergmin
- 3.2. Medidas adoptadas  
Monitoreo de la calidad de energía suministrado a los clientes conforme a lo establecido por la Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos
- 3.3. Estado de la calidad del servicio al finalizar la gestión  
La calidad de la energía se encuentra dentro de los parámetros establecidos según la regulación vigente.

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 3.1. Estado de la calidad del servicio al iniciar la gestión
- 3.2. Medidas adoptadas
- 3.3. Estado de la calidad del servicio al finalizar la gestión

4. ¿Qué decisiones ha tomado para que la provisión del servicio [*Producción de energía*] resuelva el problema de la población (**eficacia**) durante el periodo en el cargo?

- 4.1. Objetivos establecidos al inicio de la gestión  
Optimizar el aprovechamiento hídrico, así como la eficiencia técnico operativa
- 4.2. Objetivos logrados al final de la gestión  
Se optimizaron los tiempos de mantenimientos lográndose menores costos y producción de energía optimizada.

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 4.1. Objetivos establecidos al inicio de la gestión
- 4.2. Objetivos logrados al final de la gestión

5. ¿Qué decisiones ha tomado para que el servicio [*producción de energía*] se entregue con **oportunidad** durante el periodo en el cargo?

- 5.1. La situación de entrega del servicio al iniciar la gestión  
La entrega del servicio es inmediata mediante líneas de conexión propias y de terceros hacia nuestros clientes
- 5.2. Medidas Adoptadas para brindar un servicio oportuno  
Coordinaciones entre centros de control de clientes y del COES
- 5.3. La situación de entrega del servicio a finalizar la gestión  
Se mantiene operativa y en funcionamiento

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 5.1. La situación de entrega del servicio al iniciar la gestión
- 5.2. Medidas Adoptadas para brindar un servicio oportuno
- 5.3. La situación de entrega del servicio a finalizar la gestión

6. ¿Qué decisiones ha tomado en el periodo a cargo para asegurar el uso adecuado de recursos financieros (**economía**) en la gestión del servicio [*Producción de energía*]?

- 6.1. Situación de los recursos financieros al iniciar la gestión  
Se tiene un presupuesto aprobado para los gastos de operación y mantenimiento de la empresa
- 6.2. Medidas adoptadas para el uso adecuado de los recursos financieros  
Se ha optimizado los gastos de operación y mantenimiento dentro de los límites presupuestales aprobados
- 6.3. Situación de los recursos financieros al finalizar la gestión  
Se ha logrado incrementar el saldo final presupuestario e incrementar los resultados financieros

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

La información registrada en la Sección IV del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

Código: 123456

Fecha de Aprobación: 23/02/2024 10:30 a.m.



**ANEXO 14**

**SECCIÓN IV  
RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO  
DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES**

[4568] EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA MACHUPICCHU S. A.  
CUSCO – CUSCO - SANTIAGO

- 6.1. Situación de los recursos financieros al iniciar la gestión
- 6.2. Medidas adoptadas para el uso adecuado de los recursos financieros
- 6.3. Situación de los recursos financieros al finalizar la gestión

<b>FIRMA DEL TITULAR DE LA ENTIDAD</b> <b>NOMBRES Y APELLIDOS: JORGE LUIS SÁNCHEZ AYALA</b> <b>CARGO: PRESIDENTE DE DIRECTORIO</b>

La información registrada en la Sección IV del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

Código: 123456

Fecha de Aprobación: 23/02/2024 10:30 a.m.